



RAPPORT D'ACTIVITÉ 2022-2023



ÉDITO ET SOMMAIRE

Bienvenue dans notre premier rapport d'activité ! Après six ans d'existence, et la montée en puissance très progressive des missions de l'association, nos infolettres mensuelles ne suffisent plus à faire le tour de l'ensemble de notre travail sur l'année. Voici donc un exposé synthétique qui retrace nos progrès en termes de recherche, de formations, d'accompagnements, et de déploiement de groupes locaux partout en France, avec en perspective nos projets à venir.

Cette année a été particulièrement importante pour l'association, qui a su poursuivre ses expérimentations, tout en élargissant sa communauté, son équipe et sa gouvernance. Dans un contexte politique très dur, parfois même désespérant, nous avons continué à proposer aux militant.es de gauche des espaces de répit, de rencontre et de prise de recul stratégique, qui ont eu un impact concret sur le terrain des luttes.

Pour les trois années à venir, nous souhaitons continuer dans cette voie, en consolidant nos activités et en développant - au niveau national - une communauté d'organisateur·ices refusant la tyrannie de l'urgence et construisant patiemment un rapport de force en faveur des dominé·es.

SOMMAIRE

UNE ÉQUIPE ÉLARGIE

- Nos membres
- Notre gouvernance
- Notre organisation interne

RAPPORT D'ACTIVITÉS

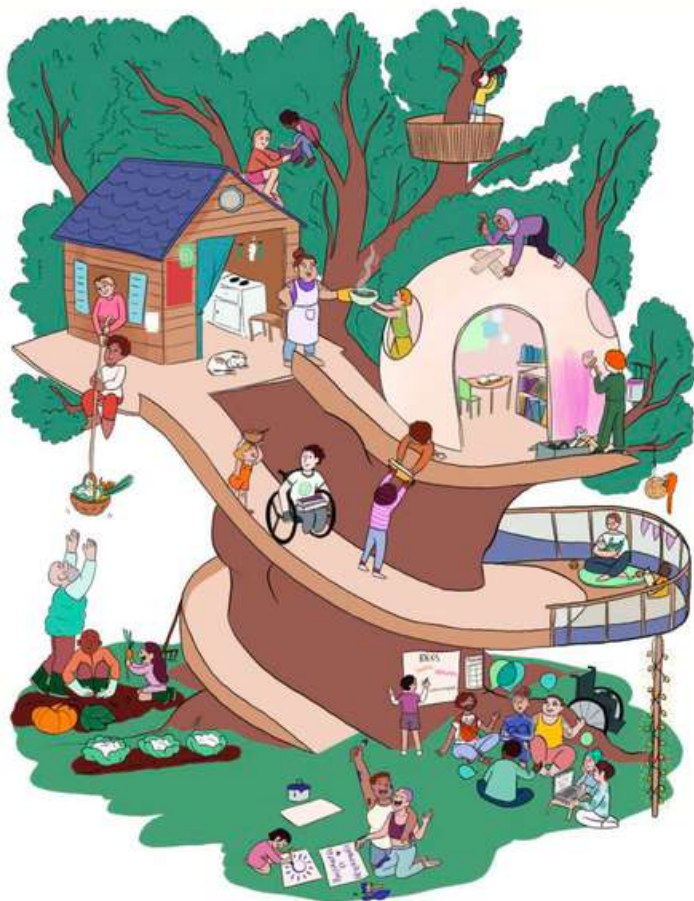
- L'université populaire des luttes
- La veillée militante
- Les formations et accompagnements
- L'atelier des organisateur·ices

UNE ÉQUIPE ÉLARGIE

NOS MEMBRES

L'année qui vient de s'écouler a été un **important moment d'ouverture pour l'association**. Jusque là, nos activités étaient menées par une poignée de bénévoles et de salarié·es. Nous organisons régulièrement des campagnes d'écoute (comme **en 2021, sur les besoins des militant·es**) mais le cœur de notre travail restait dans les mains de quelques un·es. C'est pourquoi, une fois notre vision et le cadre de nos missions bien établis, nous avons souhaité **élargir progressivement l'équipe**, en plusieurs étapes :

- En Janvier et Février 2023, **quatre nouvelles personnes** ont rejoint l'équipe salariée (Sébastien et Elea, tous deux en CDD, Camille en freelance sur les enjeux de gouvernance et de restructuration de l'association, et Henrique en stage).
- En Mars 2023, nous avons lancé notre **première campagne d'adhésion**, qui a permis de recruter 44 adhérent·es de toute la France.



- En Mars et Juin 2023, nous avons également accueilli Clara (coordinatrice de la plateforme de soutien aux migrant·es) en immersion, une expérience que nous reproduirons avec d'autres militant·es dès l'année prochaine !

Cette **équipe élargie**, d'horizons militants très différents, a apporté de la force au collectif, en soutenant nos missions en cours, en proposant de nouvelles idées, et en créant des espaces pour évaluer et améliorer nos choix stratégiques..

NOTRE GOUVERNANCE

L'élargissement de notre communauté s'est accompagné d'une réflexion en profondeur sur notre gouvernance, avec comme point de départ l'accueil des adhérent·es. Suite à notre campagne d'adhésion, nous avons :

- Ajusté les règles de notre gouvernance, en apportant des modifications à nos **statuts** et notre **règlement intérieur** pour renforcer les pouvoirs de l'AG et du CA ;
- Proposé à chaque adhérent·e une conversation avec un·e membres de l'équipe salariée, afin d'impliquer ceux qui le souhaitent dans les activités de l'association ;
- Organisé une **assemblée générale** le 12 juillet 2023 pour présenter le bilan d'activités de l'association et élire un nouveau bureau.

L'évolution de notre gouvernance associative est un chantier de longue haleine, qui demande à être poursuivi et qui figure parmi les enjeux du bureau récemment élu.

NOTRE ORGANISATION INTERNE

Nous sommes également au travail sur l'organisation interne de l'équipe salariée, qui est devenue à la fois **plus horizontale et plus collaborative** cette année.

En Juin 2023, un **séminaire d'équipe** a permis de repenser la structure des activités quotidiennes de l'association. Désormais, chacune est pilotée par un binôme de l'équipe salariée, qui la coordonne en autonomie et prend au quotidien les décisions nécessaires à sa mise en œuvre.

Les grandes décisions stratégiques, quant à elles, sont prises dans le cadre de **réunions collectives** : réunions de triage (hebdomadaires avec l'équipe salariée) ; réunions **thématiques** (avec l'ensemble des personnes concernées par l'activité) ou réunions **bilan** (avec le bureau).

D'ici à Août 2024, notre objectif est d'anticiper le départ du directeur et fondateur de l'association, d'**accompagner la montée en puissance des adhérent·es**, et de continuer à explorer des outils collaboratifs au sein d'une équipe salariée plus réduite.



RAPPORT D'ACTIVITÉS

L'UNIVERSITÉ POPULAIRE DES LUTTES

Publications

Cette année, nous avons édité et diffusé sept publications en collaboration avec notre équipe de bénévoles.

Tout d'abord deux textes sur le soutien émotionnel des militant-es : **un entretien avec une militante du Réseau soutien et rétablissement**, et une **traduction de l'article Les saisons des mouvements sociaux** écrit par l'organisateur Carlos Saveedra.

Nous avons également publié une fiche de lecture sur le **Guide pour faire échouer des projets contre -(la)- nature**, suivie d'une **traduction du Manuel d'Organisation du Mouvement Sans Terre** du Brésil.

Enfin, en avril dernier, nous avons sorti un projet de longue date qui nous tenait fort à cœur : un dossier sur **le tabou de l'argent dans le monde militant, et son rôle dans l'organisation collective**.

Cet été 2023, nous avons prévu de publier deux traductions de textes américains sur l'organisation collective, chacun écrit par des organisateurs de renom : **Fred Ross** et Ed Chambers.

Chacune de ces traductions sera accompagnée par un appareil critique, sous forme de **commentaires croisés**, rédigés par des membres de la communauté d'Organisez-vous !.



REMERCIEMENTS !

Entre la réalisation d'entretiens, les transcriptions, les commentaires croisés, les traductions, et les relectures, nos bénévoles jouent un rôle central dans le processus de publication à l'UPL. Un grand merci à tous-tes les bénévoles qui nous ont aidé cette année !

Elijah Martin, Aude de Coustin, Audrey, Anne Laure, Orlane Vidal, Alice Grinand, Yann le Boulaire, Cilian Rossignol, Jonathan Wato, Agathe Sézanne, Zelda Bourquin, Hugo Féron, Léo Barès, Amaury Millotte, et Marie Nowicki.

Partenariats

Cette année, nous avons forgé des partenariats éditoriaux avec des organisations du monde entier. Dans l'année à venir, nous publierons des articles et traductions en collaboration avec le **Global Grassroots Support Network (GGSN)** au Canada, **The Commons Social Change Library** en Australie, et le **Community Organizing Journal** en partenariat avec le **European Community Organizing Network (ECON)**.

Nous avons par ailleurs été invité·es à siéger au comité de recherche du centre de ressources du **Leading Change Network (LCN)** et, dans ce cadre, à co-animer en septembre 2023 un mois spécial de diffusion des ressources francophones sur l'organisation collective dans le monde entier.

Groupes locaux

Au printemps 2023, nous avons fait nos premiers pas pour créer des groupes locaux dédiés à la recherche sur l'organisation collective. En collaboration avec des associations et syndicats sur les campus de Lille, Marseille et Aix, nous avons animé trois ateliers d'éducation populaire dans des amphithéâtres occupés pour les étudiant·es mobilisé·es contre la réforme des retraites.



Publications à venir

Cet automne et hiver, nous avons plein d'autres publications de prévues ! Nous souhaitons traduire et diffuser **Public Narrative, Collective Action and Power** de Marshall Ganz, **The Organiser's Canvas** par Benedict Hugosson, et **Building Resilient Organizations** par Maurice Mitchell. Nous allons également publier les archives du projet grenoblois **Cause Commune** (avec, comme élément de contexte, un entretien avec l'une de ses fondatrices), puis un article sur la définition de l'éducation populaire.

LA VEILLÉE MILITANTE

Notre vision

En 2021, nous avons réalisé **une campagne d'écoute auprès d'une centaine d'associations militantes partout en France**. Dans le cadre de celle-ci, toutes les personnes interrogées ont partagé un besoin transversal d'avoir du temps pour se structurer, se préserver de l'épuisement militant et faire face à la tyrannie de l'urgence.



Pour répondre à ce constat, nous avons choisi de développer un parcours de formation et d'accompagnement à l'organisation collective, d'une durée de 6 mois : la **Veillée Militante**. Sa **première édition s'est déroulée de janvier à juin 2023 à Libourne (33)**, sous la coordination de Sébastien Rousselle.

Le déroulé de la veillée

Cette première session a réuni, dans un espace un peu hors du temps, des militant·es de tous âges et d'horizons différents (LGBTQ+, hébergement solidaire, syndicat lycéen, militants écolo, militant ATTAC, Collectif En Transition, Espace de vie social, jeunes engagés de la mission locale) souhaitant repenser leurs luttes, se régénérer ou encore faire face localement à une problématique sociale et/ou écologique.

Dans ce cadre, les militant·es ont co-construit collectivement, et à partir de leurs besoins, un programme de formation sur les thématiques suivantes : pouvoir, joie militante, leadership collectif, stratégies et dynamiques de groupe. Deux soirs par mois, ces rendez-vous sont devenus des rituels à partir desquels les militant·es ont consolidé de nouvelles relations, découvert des outils concrets, et renforcé la convergence des luttes.



Les victoires de la veillée

La veillée a ainsi permis la création des midis de l'engagement (rendez-vous réguliers organisés par une lycéenne de Libourne), mais aussi la création d'un groupe local ATTAC en milieu rural et l'accompagnement à l'organisation d'une première marche des fiertés à Libourne.



REMERCIEMENTS !

Nous saluons et remercions les participant.es de la veillée militante de Libourne, pour la richesse déployée tout au long de ce projet !

Margot Brinet, Jolann Metry, Maëlys Giraud, Thomas Cabianca, Françoise Labrosse, Jean-Pierre Airoldi, Jennifer Nardi, Alexandre Paszak Sarah Harzi, Joey Travailot, Lune Dominguez, Francis Detrieux, Marie Lise Rigal, Hervé Bosson, Emmanuelle Mohammed, Stéphanie Mili, Raphaël Richard, Florine Bureau,
Florence Bounsaythip et Patricia Deval

Nous remercions également nos premiers partenaires sur ce projet : la Guerilla Fondation et la Fédération des Centres Sociaux Français, qui nous ont soutenu dans l'expérimentation de cette première veillée.

Les prochaines sessions de la veillée

Nous lancerons dès la rentrée prochaine plusieurs nouvelles veillées dans des territoires ruraux, mais aussi sur des campus universitaires et dans des grands centres urbains. Afin de soutenir les coordinateur.ices bénévoles de ces futures veillées, nous débuterons la création d'une plateforme en ligne inspirée de la philosophie des Communs (et sur un modèle d'organisation décentralisée). L'idée est qu'à terme les militant.es puissent construire et lancer leur propre veillée partout en France.



FORMATIONS ET ACCOMPAGNEMENTS

Entre juin 2022 et juin 2023, l'association Organisez-vous ! a proposé et réalisé **8 actions de formations à l'organisation collective en présentiel et en distanciel** :

- **4 formations collectives** (initiation et l'approfondissement à l'organisation collective), à Mérignac, Villeurbanne et Paris ;
- **3 formations sur-mesure** (construire une stratégie de plaidoyer, introduction à l'organisation collective, formation au porte-à-porte) ;
- **1 formation en ligne** en collaboration avec le **Laboratoire d'imagination insurrectionnelle**.



Par ailleurs, l'association propose depuis 2020, une fois par mois pendant la pause déjeuner, **des ateliers-éclair** en ligne d'une durée de 1h30. Cette année nous avons ainsi formé plus d'une centaine de militant-es qui ont pu découvrir l'organisation collective et ses enjeux.

Enfin, nous avons accompagné cette année deux projets de coalitions inter-associatives :

- **La coalition Paris-Nord**, dans le 19ème arrondissement de Paris
- **La coalition de la Plateforme de Soutien aux Migrant-es** de Calais, Caen et Dunkerque

Nos activités de formations et d'accompagnements sont appelées à beaucoup évoluer l'année prochaine. Nous allons désormais privilégier la formation des organisateur-ices (plutôt que celle des associations et collectifs), afin de soutenir la création d'une communauté nationale des organisateur-ices.



L'ATELIER DES ORGANISATEUR-ICES

Un temps mensuel d'échange entre pairs

Pendant toute cette année, nous avons expérimenté la mise en œuvre de temps d'échanges entre organisateur-ices, qui avaient lieu pendant midi une fois par mois. Ce format a permis d'accueillir régulièrement une quinzaine de militant-es expérimenté-es d'horizons très divers, qui ont pu échanger sur des sujets concernant leur pratique : par exemple **faire face à la démobilitation**, **pratiquer l'agitation politique** ou encore la **politisation des conversations intentionnelles**.

Après 10 sessions, nous avons évalué cette activité avec ses participant-es, qui nous ont aidé à en **repenser certains aspects**. Les ateliers reprendront ainsi en Septembre 2023, avec un accent mis sur la pratique de l'arpentage et de la lecture collective. L'objectif sera de prendre le temps de lire en profondeur les publications de l'Université Populaire des Luttes, avec un accent sur les outils d'organisation et les récits de luttes oubliés.



Une expérience d'immersion

Afin d'aider certain-es militant-es à prendre du recul avec leur pratique quotidienne, nous avons expérimenté cette année **l'accueil d'une organisatrice au sein de notre équipe**. Clara Houin (coordinatrice de la Plateforme de Soutien aux Migrant-es) a ainsi pu participer à nos activités de recherche, à nos activités de terrain (notamment avec le groupe local de Lille) et être co-formatrice sur deux temps collectifs (à Mérignac et à Paris).

Dans ce contexte, en mai 2023, Organisez-vous ! a également co-construit et animé avec la Plateforme de Soutien aux Migrants une formation destinée aux étudiant-es du diplôme universitaire de Médiateur-ice interprète à Calais. **Ce projet tutoré avait pour objectif de donner aux participant-es les clés de compréhension de l'organisation collective** pour qu'ils la mettent en pratique dans le cadre d'une discosupe au sein des bidonvilles et de la stratégie long-terme de plaidoyer à la frontière.

ET MAINTENANT ?

Après une année d'expérimentations et de remises en question, l'équipe dispose de constats clairs et assume des décisions fortes, qui vont guider l'activité de l'association pour les années à venir.

Tout d'abord, notre programme de formations va évoluer et devenir un **cursus pédagogique d'un an** sur l'organisation collective. Les participant·es à ce cursus s'inscriront pour une année complète, jalonnée de 3 formations en présentiel, de multiples temps d'échange et de partage à distance et d'un accès constant à des ressources pour approfondir le travail en commun. L'organisation d'un cursus permet également de faciliter une cohésion entre les participant·es d'une même cohorte et de souligner la cohérence d'un parcours pédagogique, du stade de novice à celui d'organisateur·ice confirmé·e.

La Veillée Militante évolue également avec l'objectif d'un déploiement dans **5 à 6 territoires d'ici septembre 2024**. Cette première année à Libourne nous a permis de comprendre que ce modèle de parcours d'éducation populaire à l'organisation collective a le potentiel de s'appliquer à d'autres espaces comme les universités, les lycées ainsi que les centres urbains. L'équipe a donc décidé de répliquer l'expérience et de la substituer aux idées d'accompagnement et de groupes locaux de l'UPL que nous avons pu expérimenter. Pour accompagner l'émergence de ces veillées, nous nous appliquerons à créer une plateforme open-source accessible aux militant·es qui souhaitent en organiser chez elleux, afin de les soutenir dans la mise en œuvre de ce projet.

En ce qui concerne la recherche, L'Université Populaire des Luttés va continuer à recruter des bénévoles et à publier régulièrement des textes clés pour les organisateur·ices. Elle va également **diversifier ses formats pour toucher de nouveaux publics** et renforcer sa diffusion : vidéos courtes, fanzine etc.

Enfin, la nouveauté de cette année est la mise en place d'une gouvernance partagée. L'acte d'adhésion à l'association constituera désormais une étape importante pour intégrer notre communauté d'organisateur·ices. Au sein de cette communauté en construction, une attention toute particulière sera donnée au soutien individuel des organisateur·ices, mais aussi à la construction de liens de solidarité entre pairs. Toutes nos activités (recherche, formations, veillées) convergeront en ce sens, avec un espace commun en ligne : la "Maison de l'organisation" (animée par Organisez-vous ! avec des temps d'échanges réguliers).

